

Optimierung der Projektergebnisse durch operatives Projektportfoliomanagement

Operatives Projektportfoliomanagement (PPM) schafft die Voraussetzung für eine effiziente Portfolio-Steuerung. Zu seinen wichtigsten Aufgaben zählt die Entwicklung von Kennzahlen, um Projekte vergleichbar, die Performance des Portfolios messbar und Erfolge besser sichtbar zu machen.



Spannungsfeld

Ein Projektportfolio unterstützt Unternehmen dabei, neue Produkte zu entwickeln und Innovationen voranzutreiben. Knappe finanzielle Mittel, Zeit und Ressourcen steigern die Komplexität zusätzlich. Darüber hinaus sind Portfolios ständig in Bewegung, weil sich Scope, Termine und Budgetbedarf laufender Projekte häufig ändern. Gleichzeitig werden neue Projekte unterjährig initiiert, was eine aktive Steuerung des Portfolios erfordert.

Strategische Vorgaben und operatives Projektportfoliomanagement müssen eng aufeinander abgestimmt sein. Dann schafft PPM die nötige Transparenz, die es ermöglicht, belastbare Entscheidungen – auch zwischen konkurrierenden Projekten zu treffen.

Nicht zuletzt bietet operatives PPM einen organisatorischen Rahmen für heterogene Prozesse, Methoden, Software und Tools. Dadurch können Projekte in Programmen gebündelt werden, die als kohärente Themen-Cluster zielführend angesteuert werden können und damit zur erfolgreichen Umsetzung der (Unternehmens-) Strategie beitragen.



Lösungen und Leistungen

Der Aufbau und die Implementierung eines operativen PPM mithilfe einer in der Praxis bewährten Methodik umfassen unter anderem folgende Arbeitspakete:

- Auswahl von Projekten für die Umsetzung
- Standardisierung des Projektmanagements in Einzelprojekten
- Bereitstellung von Planungstools, Methoden und Prozessen
- Konzeptionierung und Einführung von unterstützenden Governance-Prozessen
- Einführung eines aktiven Risikomanagements
- Definition von KPIs zur Steuerung des Portfolios
- Durchführung eines Portfoliocontrollings zur Erfolgsmessung
- Einführung eines (Management-)Reportings
- Einführung von Portfolio-Steuerungsgremien
- Alignment von strategischen und operativen Zielen durch Portfolio-PMO
- Identifikation von Projektabhängigkeiten
- Implementierung eines Ressourcen- und Kapazitätenmanagements auf Portfolio-Ebene

Unser Vorgehen

Assure Consulting etabliert operatives PPM auf der Grundlage weltweit anerkannter Standards des klassischen und agilen Projektmanagements sowie eigener branchenübergreifender Praxiserfahrung. Wir analysieren die Anforderungen an ein PPM-System mit dem Ziel einer effizienten, operativen und kundenindividuellen Gesamtlösung.

Darauf aufbauend modellieren und implementieren wir Prozesse und definieren Rollen und Verantwortlichkeiten. Außerdem werden Schnittstellen und Datenflussmodelle innerhalb der bestehenden Systeme festgelegt.

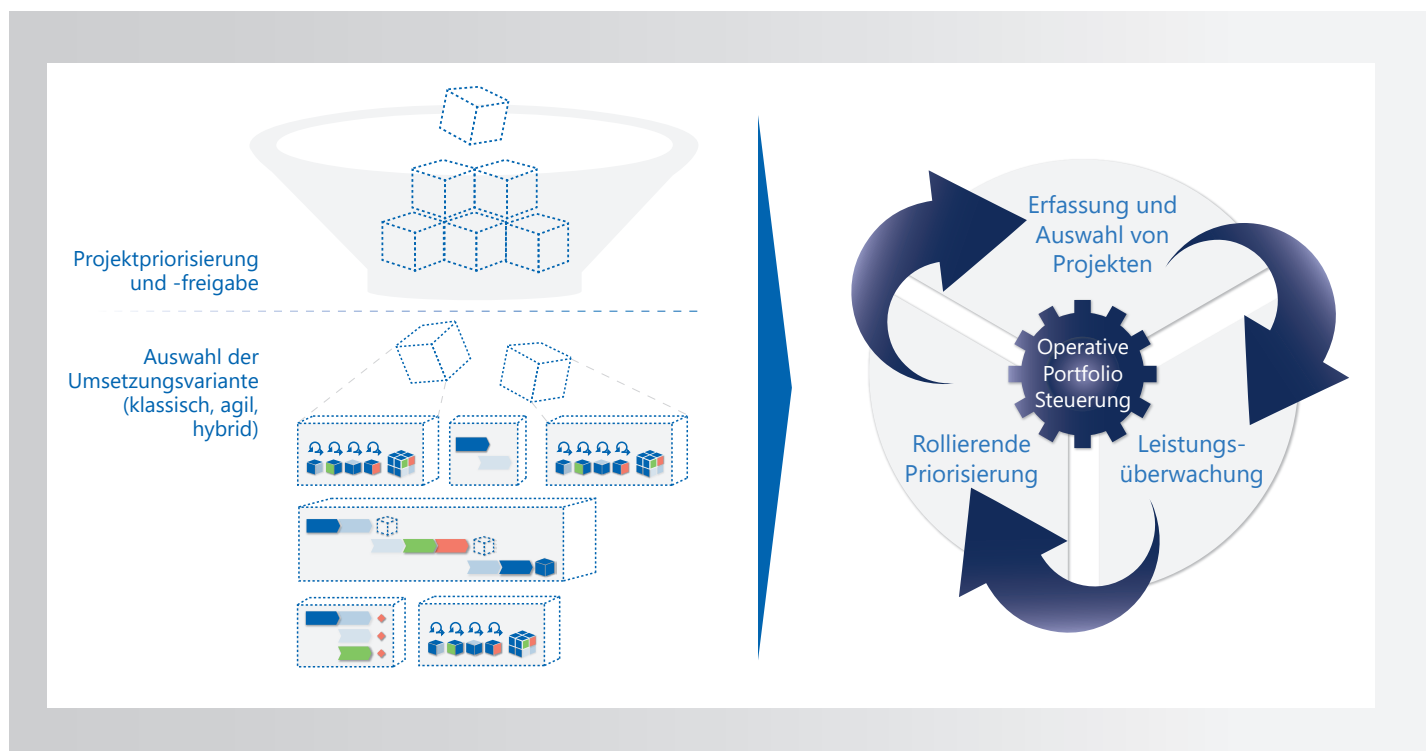
Die frühe Einbindung aller beteiligten Stakeholder und die intensive operative Begleitung der Projekt- und Portfolioverantwortlichen stellen einen effizienten Einführungsprozess sicher und garantieren eine nachhaltige Verankerung der PPM-Prozesse. Intensive Kommunikation flankiert den gesamten Change-Prozess im Unternehmen.

Referenzprojekt

Im Produktionsbereich eines weltweit führenden Automobilherstellers hat Assure Consulting ein Projektportfoliomanagement eingeführt, das die Steuerung strategischer Projekte und Initiativen ermöglichte.

Über einen integrativen Ansatz, der die Anforderungen von Management und Projektleitern berücksichtigte, konnten grundlegende Priorisierungs-, Mittel- und Ressourcenkonflikte innerhalb des Portfolios frühzeitig identifiziert werden. Einheitliche Kennzahlen sorgten Geschäftseinheiten-übergreifend für mehr Transparenz und Klarheit bei der Planung und Steuerung des Portfolios. Durch Standardisierung des Projektmanagements konnten außerdem die Effektivität der Einzelprojekte sowie die methodische Reife der PM-Prozesse zusätzlich deutlich gesteigert werden.

Operatives Projektportfoliomanagement im hybriden Umfeld



Wer wir sind

Assure Consulting ist eine führende Unternehmensberatung für Projektmanagement-Dienstleistungen und Beratung, die internationale Konzerne dabei unterstützt, komplexe Großprojekte erfolgreich zu realisieren, Prozesse und Strukturen in der Projektorganisation zu optimieren sowie agile Transformationen voranzutreiben. Als Spezialist für klassische, hybride und agile Projektmanagement-Leistungen berät Assure Consulting neutral bei der Auswahl des geeigneten Ansatzes und entlastet operativ im Einzel- und Multi-Projektmanagement.

Ansprechpartner:



Eric Marischka
Geschäftsführer

Telefon: +49 (0) 6081 44 47-0
Mobil: +49 (0) 1525 4703017
E-Mail: eric.marischka@assure.de
Internet: www.assure.de