

Agiles Projektmanagement – schneller zu einem wertvollen Ergebnis

Agile Methoden, Scrum oder Kanban gelten seit einiger Zeit als „Zauberformel“ für eine schlankere, flexiblere und schnellere Projektrealisierung. Tatsächlich hat die Methodik einige Vorzüge, etwa die Offenheit für sich ändernde Anforderungen und Prioritäten oder ihre iterative, ergebnisorientierte Vorgehensweise. Diese führt oft nicht nur schneller zum Ziel, sondern auch zu „passenderen“ Ergebnissen. Die Projektperformance – gemessen etwa an der Durchlaufzeit für Teilergebnisse oder am Kosten-/Ergebnis-Verhältnis – kann dadurch steigen, wenn die Time-to-Market deutlich verkürzt werden. Aber auch die Projektteams selbst profitieren: durch mehr Kommunikation, Autonomie und Ergebnisverantwortung wird motivierter und intensiver zusammengearbeitet, auch über Abteilungsgrenzen hinweg. Das wiederum wirkt sich positiv auf die Projektergebnisse aus. Und nicht zuletzt sorgt agiles Vorgehen durch den häufigen Austausch mit Kunden und Auftraggebern für mehr Transparenz über Fortschritt, Ergebnisse und Qualität des Projekts.



Spannungsfeld

Mit dem Setup eines agilen Projektes ändert sich mehr als nur die Vorgehensweise. Agil arbeiten heißt anders arbeiten. So sind bei einer Einführung unterschiedliche Rahmenbedingungen und Schnittstellen zu beachten, die maßgeblichen Einfluss auf den Erfolg der Methodik haben:

- Agile Projektmanagement-Methoden kollidieren zunächst häufig mit historisch gewachsenen Strukturen, Rollen, Kulturen und Managementpraktiken im Unternehmen
- Die Projektumwelt muss intensiv eingebunden werden. Vor allem die Führungsebene braucht Unterstützung beim Change Management, Schnittstellen zu Fachbereichen oder bei der Definition von Unternehmensprozessen
- Mitarbeiter brauchen praxisorientierte Methodenkompetenz
- Geeignete Projekte sind zu identifizieren, die agil gesteuert werden können
- Die Planung muss agil werden
- Projektrollen wie der Product Owner müssen mit geeigneten Kandidaten besetzt, der „Kunde“ eingebunden werden
- Verfügbarkeit und räumliche Nähe des Teams sind zu klären
- Die Übernahme und Übergabe von Verantwortung erfolgt grundsätzlich in Teams



Lösungen und Leistungen

Wir unterstützen und begleiten die Einführung von agilen Projektmanagement-Methoden und den Setup eines agilen Projektes durch:

- Definition von Schnittstellen v.a. zu gewachsenen Strukturen und übergreifenden Prozessen
- Begleitendes Changemanagement durch Transparenz und Sensibilisierung der Stakeholder außerhalb des Projektes (z.B. Führungsebene, Lenkungskreise)
- Gemeinsames Verständnis der agilen Vorgehensweise durch Schulungen aller Projektbeteiligten
- Standardisierte Kriterien für die Auswahl von Projektvorgehen und geeigneten Pilot-Projekten
- Beratung bei der Definition des initialen Product Backlogs und der zugehörigen Planungsiterationen
- Analyse der bestehenden Projektaufbauorganisation und Beratung hinsichtlich der Rollenbesetzung
- Operative Begleitung des Teams in der Einführungsphase. Dadurch wird sichergestellt, dass sich neue Prozesse und Rollen „einleben“ und Teams schnell produktiv und lieferfähig werden

Unser Ziel bei der Einführung agiler Projektmanagement-Methoden ist eine effiziente und praxisnahe Umsetzung. Deswegen analysieren wir zunächst die individuellen Rahmenbedingungen für das Projekt und bewerten zusammen mit dem Kunden mögliche agile Vorgehensweisen. Damit einhergehend identifizieren wir relevante Schnittstellen zu Fachbereichen oder übergeordneten Prozesse und stimmen das Zusammenspiel mit den Verantwortlichen ab. Anschließend schulen wir Projektmitarbeiter und Stakeholder (u.a. Führungskräfte) hinsichtlich der Vorgehensweise und implementieren dedizierte Elemente (z.B. Backlogs, Rollen und Meetingstrukturen). Für eine nachhaltige Verankerung begleiten wir die agile Pilotphase auf operativer Ebene im Projekt und durch laufende Change Kommunikation in Richtung Stakeholder und Management.

Referenzprojekt

Assure Consulting hat einen führenden Technologiekonzern bei der Einführung von Scrum in einem Softwareentwicklungsprojekt unterstützt.

Nach Analyse der bisherigen (klassischen) Vorgehensweise, der Rahmenbedingungen in der Projektumwelt sowie der Voraussetzungen für das Projekt hat Assure Consulting gemeinsam mit dem Kunden ein Vorgehen nach Scrum aufgesetzt. Mit Unterstützung der Experten ist es gelungen, ein gemeinsames Verständnis von den Scrum-Prinzipien und Methoden zu entwickeln. Diese stehen in Einklang mit unternehmensspezifischen Vorgaben und harmonisieren sowohl mit der gewachsenen Konzernstruktur als auch mit seinen Projektmanagementsystemen.

Im Projekt hat Assure Consulting die Scrum-Werkzeuge implementiert, die Auswahl eines agilen Projektmanagementtools (JIRA) unterstützt und den Aufbau des initialen Product Backlogs begleitet. In der Pilotphase konnte die Auslieferungstaktung von funktionsfähigen Features messbar gesteigert werden. Assure Consulting hat das Scrum Team in den ersten 5 Sprints operativ geleitet. In dieser Zeit haben sich Zusammenarbeit, Rollenbewusstsein und Auslieferungsqualität kontinuierlich verbessert. Durch mehr Transparenz und bessere Kommunikation ist außerdem das Vertrauen des Managements in den Projekterfolg deutlich gestiegen. Die Mitarbeiter schätzen, dass sie mehr Verantwortung haben und sich eigenständig organisieren können. Das steigert ihre Motivation.

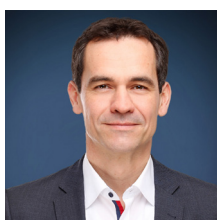
Einführung von Scrum im klassischen Umfeld



Wer wir sind

Assure Consulting ist eine führende Unternehmensberatung für Projektmanagement-Dienstleistungen und Beratung, die internationale Konzerne dabei unterstützt, komplexe Großprojekte erfolgreich zu realisieren, Prozesse und Strukturen in der Projektorganisation zu optimieren sowie agile Transformationen voranzutreiben. Als Spezialist für klassische, hybride und agile Projektmanagement-Leistungen berät Assure Consulting neutral bei der Auswahl des geeigneten Ansatzes und entlastet operativ im Einzel- und Multi-Projektmanagement.

Ansprechpartner:



Eric Marischka
Geschäftsführer

Telefon: +49 (0) 6081 44 47-0
Mobil: +49 (0) 1525 4703017
E-Mail: eric.marischka@assure.de
Internet: www.assure.de